

volledige toegang to
artikelen? neem nu
voordelig abbonem

Organisatievereenvoudiging: ‘Met eenvoud veel doen’



INNOVATIE - In de maand september verschijnt er een door Miguel Delcour geschreven boek met als titel: **De kunst van organisatievereenvoudiging**. Met als subtitel: **Hoe eenvoud organisaties vooruit helpt**.

• Leestijd ca. 3 minuten

In dit boek beschrijft **Delcour** de wijze waarop hij gedurende ruim twee decennia als consultant organisaties vooruit heeft geholpen door niet complex te zijn. Complexiteit is namelijk, volgens Delcour, naast aangeleerd gedrag en suboptimalisatie de oorzaak van wat organisaties tegenhoudt en daardoor zelfs vast komen te zitten. De redactie mocht alvast het **manuscript** (beperkte preview) lezen.

Het boek kan al in -pre-order [besteld](#) worden.

Even voorstellen

Delcour (1975) is in de grafische industrie goed ingevoerd. Op jonge leeftijd wist hij namelijk al wat hij wilde worden. Net als zijn vader, zijn beide grootvaders en zijn overgrootvader zag hij wel iets in het managen van het familiebedrijf **Boekbinderij Delcour BV**. Het lag dus voor de hand dat hij na de Mavo de MBO opleiding Grafische Technieken ging doen. Vervolgens deed hij de HBO opleiding Bedrijfskundige/Grafisch Management aan de Hogeschool Tilburg.



Na eerst nog een half jaar werkervaring opgedaan te hebben in China, besloot hij na terugkeer in ons land bedrijfswetenschappen te gaan studeren aan de Erasmus Universiteit te Rotterdam met als specialiteit 'Strategic management'. Na zijn studie ging hij van start als organisatieadviseur bij MWP Advies in Delft.

Met zijn onderneming **Firm in Enterprise** helpt en begeleidt hij thans als Organizeereenvoudiger bestuurders en teams om logica, inspiratie en vereenvoudiging terug te brengen in hun organisatie.

Vereenvoudigen of versimpelen?

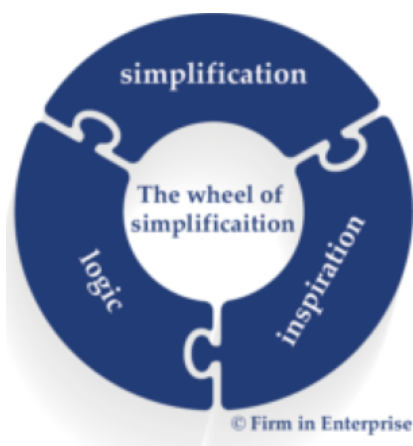


In verband met dat jubileum zetten we tot en met 31 december de betaalmuur open, om iedereen te laten zien wat de toegevoegde waarde is van alle inspanningen van de redactie. Printmedianieuws biedt verdieping en relevantie bij de achtergronden van het nieuws uit de sector. Nationaal en internationaal.



onze premium partners





Of is het versimpelen? Delcour is hier zeer duidelijk over. In zijn adviespraktijk hoort hij vaak dat het simpeler en sneller moet. Hij schrijft dat versimpelen en vereenvoudigen begrippen zijn die vaak door elkaar gehaald worden.

Maar ze betekenen iets wezenlijks anders.

Versimpelen leidt volgens hem tot overhaaste conclusies en maatregelen. En juist in deze tijd waarin alles sneller, efficiënter en goedkoper moet, is versimpelen vaak het instinctieve antwoord.

Volgens Delcour niet zo vreemd dat versimpelen aantrekkelijker lijkt. Immers minder regels en overleg.

Vereenvoudigen is echter een vak. Het is het proces van helder maken zonder af te doen aan de essentie.

De werkelijkheid samenvatten. Dat vergt logisch denken, empathie en vakmanschap.

Vastlopen

In het tweede hoofdstuk van zijn boek gaat de auteur dieper in op de vraag hoe het komt dat organisaties vastlopen. Soms lijkt het namelijk wel alsof alles goed geregeld is, maar toch loopt het niet. Niet omdat de mensen niet willen, maar omdat het systeem niet meer klopt met de realiteit. De meeste organisaties willen groeien, versnellen en anticiperen op toekomstige ontwikkelingen, maar raken daarbij het overzicht kwijt. Gevolg is een gebrek aan samenhang in de besluitvorming. Mensen maken het volgens Delcour vaak ingewikkelder dan nodig. Dat doen ze niet expres of uit onwil, maar omdat systemen zich opstapelen, gedrag zich herhaalt, en logica langzaam verdwijnt in een mist van goede bedoelingen. Interessant is ook een opsomming van een aantal symptomen als het vastloopt in een organisatie.



Miguel Delcour

Delcour noemt bijvoorbeeld dat besluitvorming lang duurt of helemaal niet van de grond komt. Of iedereen is druk, maar niemand weet waarvoor. Het komt ook voor dat men 'verandermoe' is. Net als dat iedereen zijn best doet maar niemand weet waarmee.

Aanpak

In tegenstelling tot heel veel andere bedrijfswetenschappelijke literatuur heeft Delcour in zijn boek een aantal praktijkcases uit zijn adviespraktijk opgenomen. En dat niet alleen. Ook legt hij uit hoe hij als Organisatievereenvoudiger werkt. Hij werkt niet met modellen of een blauwdruk, maar wel met een bril waarmee je anders leert kijken naar je organisatie en haar dynamiek.

Zijn aanpak is gebaseerd op drie pijlers. Namelijk: 'logica, inspiratie en vereenvoudiging':

- Logica is hierbij de taal van de eenvoud. En juist bij veel organisaties is de logica zoek volgens Delcour. Hij schrijft: beleid sluit niet aan op de praktijk, processen sluiten niet op elkaar aan, besluitvorming voelt arbitrair. Dit veroorzaakt frictie, zowel in systemen als tussen mensen. Die logica weer terugbrengen is dan ook een belangrijke stap in het adviestraject. Inspiratie zet mensen in beweging.
- Inspiratie zorgt voor motivatie van binnenuit. Mensen willen best veranderen volgens Delcour. Zeker wanneer het hen raakt in wat zij belangrijk vinden.
- Bij vereenvoudigen gaat het volgens Delcour niet om het schrappen om te besparen. Daarentegen wel om het bewust weglaten van wat niet bijdraagt aan het proces. Echt vereenvoudigen vraagt moed, inzicht en vertrouwen in mensen en in het proces. Het gaat niet om minder doen, maar om het juiste te doen.

GrafiStore

Roland



FLYERALARM
love your brand



probo

Drukwerk
uitbesteden?
ControlMedia

XEIKON

onlineprinters

onze partners

AGFA Agfa

goc
advies, training & onderzoek
voor de creatieve sector

print.com

reclameland
druk met drukwerk

In een vijftal actiepunten geeft Delcour aan hoe je kunt vereenvoudigen.

Tot slot

Samengevat kun je na het lezen van het boek van Delcour stellen dat eenvoudig geen methode is. Het is ook geen eindtoestand. Het is het resultaat van vooruitdenken in plaats van



achteraf corrigeren. Niet nadenken over wat fout ging, maar vooruitdenken over wat logisch is. Het is een manier van werken, leiden, kijken en luisteren. Geen aanpak met een deadline, maar een richting met ritme.

Kopfoto: Cover van het boek (*blader door de preview*)

Deel dit artikel.....

Gerelateerde Artikelen

1. **Miguel Delcour nieuwe directeur van het KVGO** MENSEN - Miguel Delcour volgt Fons Bakkes op als directeur van het KVGO. Miguel Delcour treedt op 1 februari 2019 in dienst bij KVGO. Hij neemt geleidelijk de taken over van...
2. **Kennismaking met de nieuwe KVGO directeur** MENSEN - Nog even en hij zal dagelijks naar Schiphol-Rijk rijden. Vanaf daar start zijn nieuwe baan als directeur van het KVGO. Wie is Miguel Delcour? We maken in een...
3. **Wouter Haan wil actieve rol spelen binnen KVGO** BRANCHE - Met de toetreding van Simian als lid van het KVGO, is het bedrijf meteen één van de grotere leden van de brancheorganisatie. Aan tafel met Wouter Haan, directeur...
4. **Nieuw ambachtelijk elan voor het handboekbinden** BRANCHE - Je kunt wel stellen dat het handboekbinden in het grafisch productieproces redelijk onbekend is. Daar gaat binnenkort verandering in komen. De Stichting Handboekbinden heeft namelijk eind vorig jaar...

Hans Baljet



Hans Baljet werkte tijdens zijn loopbaan in verschillende functies bij bedrijven in de grafische en aanverwante industrie. Als vrijwilliger bij SES coach hij ondernemers in ontwikkelingslanden en landen met een opkomende economie. In Nederland doet hij dat voor Qredits Microfinanciering Nederland bij startende ondernemers.

20 augustus 2025 door **Hans Baljet** — [Reageer](#)

Categorie: **Innovatie** Tags: **aanpak, Boek, miguel delcour, vastlopen, vereenvoudigen**

Geef een reactie

Je moet **ingelogd zijn op** om een reactie te plaatsen.



Lees kort nieuws kosteloos op blokboek.com

Drukwerkdeal trakteert Máxima-kinderen op Regenboogijsjes 19 augustus 2025

JUMP in Het Congres 2025! 19 augustus 2025

Vogelaar met AI gereedschap voor aanvragen mailings 19 augustus 2025

Eerste museum over 3D printen in Haarlem 18 augustus 2025

Inside the print revival: kansen en uitdagingen in de magazine wereld 15 augustus 2025

onze media relaties

