



*Miguel Delcour is de
nieuwe directeur van
ingenieursvereniging KIVI.*

‘Altijd over de schutting blijven kijken’

‘Hokjes denken’ zul je bij Miguel Delcour niet tegenkomen. Daarvoor is hij té breed opgeleid en georiënteerd. Een goede eigenschap om mee te nemen in zijn nieuwe functie als directeur van ingenieursvereniging KIVI. Ook techneuten zijn namelijk geschikt om vruchtbaar te ‘kruisbestuiven’ met andere disciplines.

Goedlachs en bereid om ernstige zaken met een korreltje zout te nemen. Zo komt Miguel Delcour over tijdens het interview met PompNL. Maar ook een harde werker die de maatschappij graag laat delen in de kennis en ervaring die hij gedurende zijn leven heeft opgedaan. “Ik wist al heel vroeg wat ik wilde,” begint Delcour zijn levensverhaal. “Toen ik zes jaar was wilde ik al, net als mijn vader, actief worden in de familie-boekbinderij. Achteraf was het redelijk bijzonder dat ik dat toen al wist maar op dat moment realiseer je je dat niet. Die vastberadenheid heb ik eigenlijk mijn hele leven gehouden en dat scheelt wanneer er voortdurend nieuwe uitdagingen op je pad komen.”

Jong ondernemen

Een bijzonder kleurrijk pad tot nu toe. Na de Montessorischool waarvan hij ‘nu nog steeds de vruchten plukt’,

‘Interdisciplinaire samenwerking geeft een grotere kans op succes’

volgde een reeks opleidingen. Van de Mavo in Hilversum via het Mediacollege Amsterdam en de Avans Hogeschool in Tilburg tot aan de Erasmusuniversiteit in Rotterdam. Hiermee liet Delcour zich in verschillende disciplines opleiden en maakte hij intensief kennis met zowel creatieve vakken als technische en bedrijfskundige vakgebieden. In deze tijd toonde hij al interesse in leiderschap.

“Bij het Mediacollege werd in het laatste jaar door alle leerlingen gewerkt aan een minionderneming. Dit concept

bestaat nog steeds en houdt in dat je gedurende een jaar een ‘echt’ bedrijf runt met alles wat daarbij hoort. Je geeft bij aanvang aandelen uit waarmee je een beginkapitaaltje hebt om vervolgens ‘iets’ te gaan doen wat geld oplevert. Diensten leveren of producten verkopen die je zelf ontwerpt en produceert of inkoopt. Daarbij moeten alle functies en taken worden ingevuld die ook in het bedrijfsleven gangbaar zijn. Directeur, financiële verantwoordelijkheid, marketing en productie. Het verbaasde mij dat niemand directeur wilde zijn, een mooie kans voor mij. Uiteindelijk zijn we als mbo behoorlijk hoog geëindigd!”

Na afronding van zijn grafische opleiding en vervolgens een studie technische bedrijfskunde in Tilburg studeerde hij (de meer theoretische kant) aan de Erasmusuniversiteit in Rotterdam. Daarna startte hij zijn loopbaan bij een adviesbureau. Ook hier vormde diversiteit de rode draad met drie partners die werkzaam waren in respectievelijk de zorg, de techniek en de meer procesmatige sector.

Naar China; en weer terug

“Ik leerde ontzettend veel bij dat adviesbureau,” geeft Delcour aan. “Maar op een dag kwam ik thuis bij mijn vriendin en zei: ik heb geld voor een ring maar ik koop een laptop want ik ga voor mezelf beginnen. Binnen korte tijd zaten we samen in China waar ik ooit eerder stage had gelopen. Uiteindelijk waren we ook relatief snel weer terug in Nederland om te trouwen en ons in Zoetermeer te vestigen. We kregen twee kinderen en leidden allebei een eigen onderneming.”

“In die tijd vond ik dat ik ook een wat meer maatschappelijke rol in mijn loopbaan wilde. Dat werden penningmeester bij de Nederlandse Montessori Vereniging, actief in de politiek en voorzitter van de Stichting Handboekbinden. En tot begin 2020 was ik ook nog directeur van

het Koninklijk Verbond van Grafische Ondernemers. Tóen kwam corona en had ik het geluk dat ik enkele maanden ‘juf’ mocht zijn voor mijn kinderen. In de zomervakantie zag ik de vacature voor directeur van het Koninklijk Instituut Van Ingenieurs (KIVI). Half oktober begon ik in ‘het Haagse’.”

Van techniek tot politiek en organisatie

Het viel niet mee om te starten in een praktisch leeg, maar prachtig verenigingsgebouw aan de Prinsessegracht in Den Haag (met uitzicht op het Malieveld). Maar Delcour voelt vanaf de eerste dag de bekende ‘drive’ om zich vol in zijn nieuwe functie te storten. “Het gebouw is inderdaad praktisch leeg omdat een groot deel van de mensen vanwege corona vanuit huis werkt. Ik heb op dit moment ook nog niet persoonlijk kennis kunnen maken met iedereen maar dat betekent niet dat ik niet een begin kan maken. Naast de taak die iedere leidinggevende heeft om leiding te geven, hebben we de komende jaren namelijk echt een doel te halen.”

Delcour doelt op het feit dat binnen KIVI het afgelopen jaar een blauwdruk is geschreven voor de toekomst. “De wereld verandert immers,” geeft hij aan. “De rol van een vereniging verandert ook en als je niet mee verandert kun je wachten op het einde. Ik vind het echt heerlijk om met deze materie aan de slag te gaan. Zeker omdat de wereld van ingenieurs een complexe is. Techniek verweven met organisatie en politiek. Dat is ook wat me zo aantrekt in een vereniging als KIVI.”

Jongeren en kruisbestuiving

In de blauwdruk staat wat Delcour betreft een aantal uitstekende kernpunten waarop de vereniging de komende jaren kan bouwen. Eén daarvan is meer aandacht voor jongeren; net afgestudeerde ingenieurs of jongeren die nog studeren aan een technische hogeschool of universiteit. “Een bijzondere groep die heel goed kan vertellen wat ze van een vereniging verwacht en dat ook gaat doen. De eerste jongeren heb ik al gesproken en het enthousiasme dat dáár vanaf spat, betekent dat dit speerpunt goed gaat komen.”

Multidisciplinair

“Daarnaast richten we ons bewust op ‘multidisciplinair’ door het creëren van communities. De tijd dat werk-



tuigbouwers alleen omgingen met werktuigbouwers en elektrotechnici met elektrotechnici is voorbij. Natuurlijk zal deze groepsvorming nooit helemaal verdwijnen maar als je in de industrie en het bedrijfsleven kijkt, zie je dat interdisciplinaire samenwerking een grotere kans geeft op succes. Neem nu pompen. Werktuigbouwkunde pur sang maar ondertussen worden deze pompen wel aangedreven door een elektromotor, lucht of olie en zijn ze opgenomen in een netwerk waar data wordt verzameld in het kader van onderhoud en bedrijfsvoering. Bovendien worden ze ingezet in de (petro)chemische industrie, de voedingsmiddelenindustrie, medische toepassingen of ondersteunen ze de civiel ingenieur bij het realiseren van bepaalde waterbouwkundige werken. Zonder kennis uit deze sectoren red je het als compleverancier niet!”

Delcour vervolgt: “Dat mengen en mixen gaan we binnen KIVI ook doen. Ik ben vóór de gelegenheidscoalities. Mensen die voortdurend over hun eigen schutting heen kijken, zich laten kruisbestuiven door anderen en gezamenlijk sparren over zowel kleine technische problemen als oplossingen voor grote maatschappelijke problemen. Daarbij is het prettig om te weten dat er onder technici behoorlijk wat humor zit wat de samenwerking natuurlijk alleen maar bevordert. Dit ondersteund door nieuwe ICT, een nieuwe website en (voorlopig) online mogelijkheden voor alle leden om in contact te komen met elkaar. Ná corona gaan we elkaar weer ontmoeten in het eigen pand, bijzondere bedrijfsbezoeken organiseren en met elkaar de wereld een beetje beter maken.” ●